

# サーバントリーダーシップ

校長 芳賀 重紀

「子供が言うことを聞かないとき、どうしますか。」時間がない時などは、大きい声で、「いいから言うこと聞きなさい」と怒ってしまうことはありませんか。恐怖による支配は、そこから何も生まれません。高度成長期は、��咤激励がビジネスマンの間で、人材の管理術として信じられていました。複数のグループにプレッシャー(��咤激励)を与えると、売り上げがどのようになるのかについて調べる実験が行われたことがあります。その結果は、一方では売り上げが伸ばしたグループもありましたが、職場全体のパフォーマンスが下がり、会社の売り上げを下げたグループがほとんどでした。人間は、何度も厳しい指導を体験すると、体の防衛反応として、恐怖に反応しなくなり、心に響かなくなります。空返事だけで、無反応になるそうです。

子供がこれからの社会を生き抜くためには、エージェンシーが必要だとされています。エージェンシーとは、「自ら考え、主体的に行動し、責任を持って社会変革を実現していく力」と文部科学省は説明しています。その続きに、子供がエージェンシーを身に付けるためには、校長を含めた教職員がエージェンシーを身に付けなければならないと続けています。教師のファシリテーション能力とは、子どもに知識や解決策を提示するのではなく、子どもがもつ知識や経験値をもとに、新たなアイディアや問題解決策を考えさせ、自力解決へと結びつく道しるべへと導く能力です。時には、教師がお手本を示さなければならない場合もありますが、あくまでも教師は、伴走者として、子供の自力解決や深い学びの環境づくりを目指します。

これまでのは、��咤激励をする「支配型」のリーダーシップが求められていました。今は、「支援型」のリーダーとして、サーバントリーダーシップの取組が注目されています。サーバントリーダーシップとは、傾聴・共感・癒し・気づきなどの気持ちでみんなの情報を引き出し、個々の能力を最大限に発揮できるようみんなをまとめていくリーダーシップです。いろいろな人たちからたくさんのアイディアがでるので、量も多く質も高くなります。学校では、サーバントリーダーシップを推進することで、子供たちがエージェンシーを身に付けることができ、校長を含めた教職員も共に成長することができます。子供に対して上から目線では、子供も自分も何も学ぶことはできません。ご家庭においても同じケースだと思います。子供が主体的に考え、行動することができるようになるためには、保護者も支援型のリーダーとなる必要があります。

人を動かすことは、いかに難しいことかを、手紙に記していた言葉があります。

「やってみせ 言って聞かせて させてみて **誉めてやらねば 人は動かじ** 話し合い 耳を傾け承認し <mark>任せてやらねば 人は育たず</mark> やっている 姿を感謝で見守って **信頼せねば 人は実らず**」 山本 五十六

山本五十六氏は、連合艦隊の司令長官まで上りつめた人です。多くの部下を統率してきた経験から学んだ格言として、人生訓にして手紙に記していたそうです。

子供が言うことを聞かないときには、言い聞かせるのではなく、普段から褒めて、任せて、信頼してあげる関係をつくっておかなければなりません。 教職員を含めた校長においても、エージェンシーやファシリテーション能力、サーバントリーダーシップをしっかり身に付けて、学校教育を進めなければならないと考えています。



# 夏休み終了 学校始まる!!

夏休みが終わり、8月22日(木)から、子供たちの元気な声が校舎に戻って来ました。やはり、主人公である子供たちがいてこそ、学校は活気づくものだと改めて感じます。29日間のお休みは、家族や友だちと過ごしたり、普段はなかなかできないことに打ち込んだりと、思い思いに良い時間を過ごしたことでしょう。少し日焼けし、元気に登校した子供たちからそんな様子が伝わりました。小学生が取り組んだ「自由研究の作品」は廊下に展示していますが、9月2日(月)から13日(金)までの2週間は、鬼脇郵便局にも展示されます。絵画・工作・手芸・調べたことのまとめ等、様々な作品がありますので、ぜひ、ご覧になってください。

23日(金)の全校集会では、校長先生から「自分の行動に責任を持ち、時間管理や自己調整ができる人・他人の気持ちを考えられる人になってほしい」というお話がありました。皆、真剣な表情で話を聞き、今後の学校生活への決意を新たにしている様子でした。ぜひ、次の長いお休み(冬休み)までに、自分の達成したい目標を決めて努力し、成長する自分に喜びを感じられる数カ月となることを願っています。

学校が再開したばかりですが、本日、28日(水)より小5・6年生の修学旅行(札幌方面へ2泊3日)、明日、29日(木)からは中3の職場体験学習(2日間)と、大事な行事を控えています。どちらも事前準備を頑張っていたので、実り多き活動となることを願います。また、9月には前期から後期へと移行し文化祭の取組が開始します。日常の学習の他に、劇・合唱・器楽・ダンスなど、発表に向けたの練習が本格的に始まります。忙しい日々となりそうですが、成長できるチャンスでもあります。元気に頑張る利小・鬼中生の姿を、保護者や地域の皆さまに見て頂けるよう、教職員一同、精いっぱい努めて参ります。今後も引き続き、ご支援・ご協力をお願いいたします。



#### ☆夏休み中の頑張り・活躍☆

#### ☆牧野結來さんおめでとう☆

7月26日(金)に、稚内市で「少年の主張宗谷大会」がありました。本校より、中3の牧野結來さんが参加し、優秀賞を受賞しました。結來さんの思いが聞き手の心に響き、素晴らしい主張となりました!!



#### ☆○北海島まつりで活躍○☆

7月28日(日)に、北海島まつり(鬼脇会場)がありました。多くの保護者・地域の方が見守る中、ダンスを習っている子供たちの発表がありました。日頃の練習の成果を存分に発揮し、元気いっぱいに踊る姿が素敵でした!!



#### ☆川村瑛太さんおめでとう☆

8月4日(日)に、士別市で「ジュニア陸上大会」がありました。本校より、中3の川村瑛太さんが高跳びで出場しました。155cmをクリアし、見事に優賞しました。瑛太さんの頑張りが結果に繋がり、笑顔が輝きました!!



#### 前期・学校評価 あいがとうございました!!

前期学校評価へのご効力をありがとうございました。小学生・中学生・保護者の皆様からいただいた評価 を基に教育活動を振り返り、成果と課題をまとめました。後期は更に充実した活動を行うことができるよう頑 張ります。 今後とも、どうぞよろしくお願いいたしいます。

#### ☆三音(小学館・中学館・保護音)供に

## 「良くあてはきる」+「あてはきる」が35%以上の項目 → 【成果】

- ①自分の学年の漢字を書くことが出来る・計算ができる。
- ②話を最後まで聞いてから行動することができる。
  - →①・②は三者共に良い評価でした。しかし、教職員は61,5%とやや低めな評価となっています。学年 の発達段階に応じた力が身に付くよう、今後も更なる指導を頑張ります。
- ③学校が楽しい
  - →小学生(95,6%)・中学生(94,1%)・保護者 85,3%)が学校を楽しいと感じているという結果でした。大変うれしいことです。今後も、「楽しいこと・ワクワクすること」を多く経験できる学校生活となるよう、努力していきます。
- ⑤川中合同の行事を楽しみにしている。
  - →学校行事を楽しみにしている児童・生徒・保護者が大多数でした。後期は文化祭という大きな行事があります。ねらいを達成し、子供の成長につながるよう取り組みます。
- ⑥地域行事を楽しみにしている。
  - →地域行事は、「子供の成長につながる大切なもの」と押さえています。 今後も、地域との連携を大切に 取り組んでいきます。

## ☆後期への課題とみられること → 【課題】

(1家庭学習を進んでやることができる。

→小学生は肯定回答が多かったですが、中学生 29,4%・保護者 23,5%が否定回答でした。学校側も、家庭学習の定着は更に頑張らせたい「重要課題」とおさえています。宿題や家庭学習の取り組み方を再確認し、家庭のご協力を得られるよう、懇談会などで説明と呼びかけを行います。

2自分から進んで挨拶ができる。

→小学生・中学生は 90%が「できている」と回答していますが、保護者・教職員は半数が「できていない」と答えています。「気持ちの良い挨拶ができる」は本校の「重点目標」でもあります。三者共に 100%に近づくよう、児童生徒会と連動し取り組んでいきます。

## 利小・鬼中 ホームページについて

利尻小・鬼脇中学校だより・学校行事・子供たちの様子・お知らせなどをホームページに掲載しております。ぜひ、下記のQRコードからアクセスし、ご覧になってください。

★キーワードから検索の場合★

「利尻小学校・鬼脇中学校ホームページ」

から繋がります。





## 9月0予定



2日(月) 薬物乱用防止教室

(中学校:5校時)

5日(木) 繰り上げ日課

離任式 (大西先生:産休に入ります。)

6日(金) 繰り上げ日課

委員会活動日

利尻高校保護者説明会(放課後)

9日(月) 中2 鴛中との合同授業

(5・6校時)

スクールカウンセラー来校

10日(火) 小学校クラブ

12日(木) 繰り上げ日課

文協テストB(中学校)

13日(金) 児童生徒会立合演説役員選挙

16日(月) 敬老の日

17日(月) 繰り上げ日課

18日(火) 小学校クラブ

児童生徒会任命式

19日(木) 一日防災学校

20日(金) 繰り上げ日課 午前授業 給食あり

21日(土) 算数·数学検定

22日(日) 秋分の日

23日(月) 振り替え休日

24日(火) 文化祭会場設営

26日(木) 前期終業式(屋休み)

27日(金) 臨時休業日(管内研究会)

28日(土) 宗谷新聞杯 バドミントン大会

30日(月) 後期始業式(昼休み)